



Agile Methoden in der Praxis

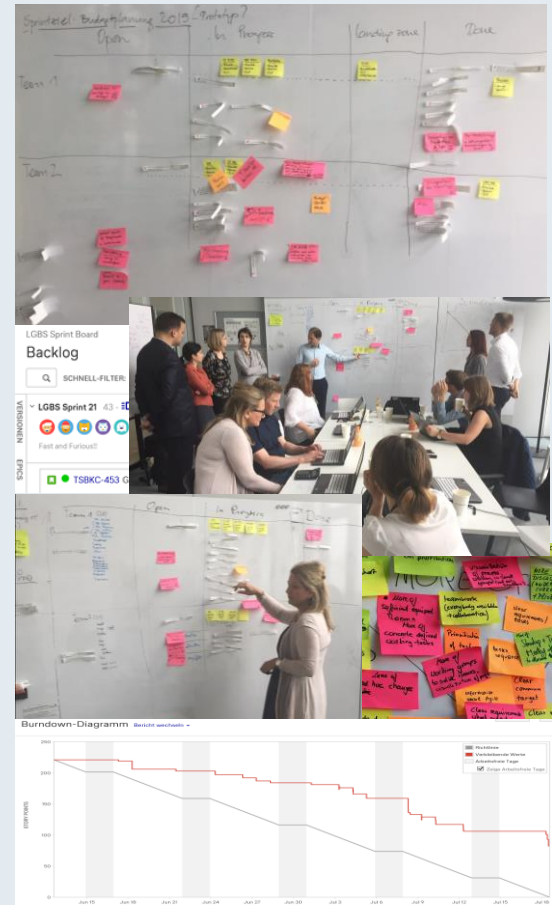
Scrum als Steuerungsinstrument für die tägliche Arbeit im Controlling

16.11.2021

Angela Saloch, Deutsche Lufthansa AG

Inhalt des Vortrags

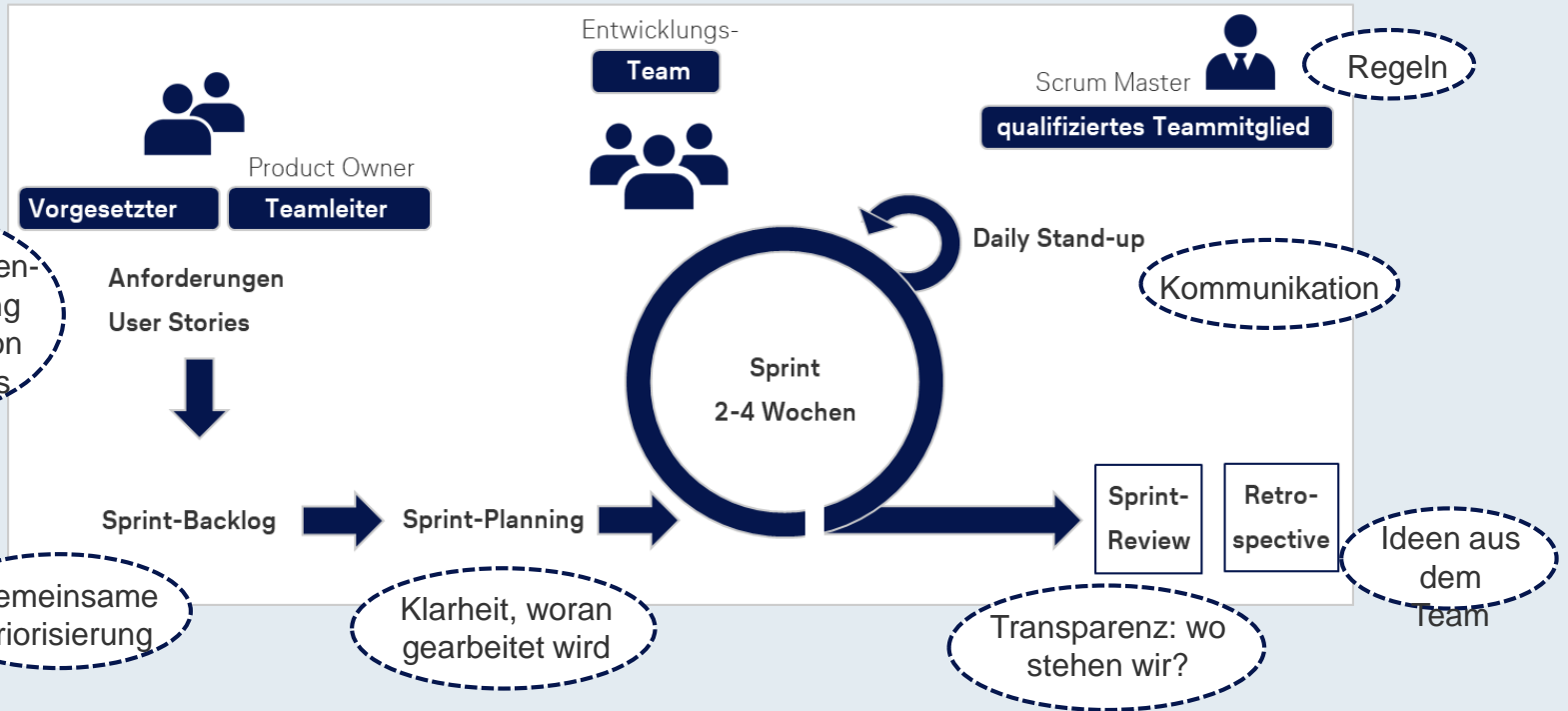
- Wie haben wir Scrum im Controlling eingeführt?
- Was hat sich geändert?
- Welche Erfahrungen haben wir gemacht?
- Wie geht es dem Team damit?
- Was bedeutet es für den Teamleiter?



Agil – was verstehen andere darunter?



Scrum erfordert eine neue Organisation im Controlling-Team und neue Rollen



Was hat geholfen?

Vorwiegend Zustimmung im Team und positive Resonanz „von außen“



- Gemeinsame Lernkurve
- Bessere Koordination der Zusammenarbeit
- Klarheit über Arbeitsaufgaben und Abhängigkeiten
- Auskunft über Arbeitslast und Status
- Selbstorganisation der Stand Ups - virtuell



- Zeitdruck (Stand Up am Morgen)
- Zusätzliche Meetings
- Unsicherheit

Was hat unterstützend gewirkt?

- Intensiverer Austausch im Team und offene Diskussion in der Retrospektive
- Ausprobieren/Adjustierungen zulassen
- Keine Verbindung mit Zielen
- Stolz sein auf das Erreichte: **Anerkennung des Managements**

Auch der Teamleiter muß umdenken!



Selbst überzeugt sein

Langen Atem haben

Begeisterung im Team wecken, auch auf Einzelne achten!

Regelmäßige Reflektion im Team und Ideen/Änderungen zulassen

Ausprobieren lassen

Mitstreiter suchen (Stakeholder)

Grenzen erkennen (wann macht es Sinn und was macht keinen Sinn?)

Kritisch: Zeit für Neues versus Arbeitsdichte

Agil – die Reise beginnt!



FAZIT

**Ideen zulassen!
Ausprobieren!
Anpassen!**



Noch Fragen...?